



PROJET ASSOCIATIF  
2020-2025





## *Préambule*

Pour une association vivante comme l'est Destination Familles, et dans un contexte sans cesse en mouvement, il est important de redéfinir périodiquement le projet associatif. Celui de notre association n'avait pas été revisité depuis 2015.

**Cette démarche de renouvellement du projet était porteuse de trois objectifs :**

**1 Formaliser une vision partagée des valeurs et des objectifs de la structure.**

Par un processus de large concertation des différentes parties<sup>1</sup> prenantes constitutives de l'association (adhérent-e-s jeunes et adultes, salarié-e-s, bénévoles, membres du CA et partenaires).

**2 Présenter ce qu'est Destination Familles.**

Le projet associatif permet aussi de se dire aux autres, de présenter ce qu'est Destination Familles, quelles sont les valeurs dont elle veut être porteuse et ce qu'elle fait, comment et avec qui dans le quartier.

**3 Avoir un outil de pilotage permettant de maintenir le cap sur les objectifs.**

Enfin, le projet associatif est un outil de pilotage permettant de maintenir le cap sur les objectifs dans un contexte où les sollicitations sont nombreuses.

Pour comprendre ce qu'est l'association aujourd'hui, il est nécessaire dans un premier temps de revenir sur son histoire, ses valeurs fondatrices, avant de présenter ses modalités d'action et ses perspectives.

---

1 - Plus d'une vingtaine d'entretiens ont été conduits par trois des membres du CA. Il s'agissait d'entretiens semi directifs portant sur l'histoire des relations avec Destination Familles, la participation actuelle à la vie de l'association, la vision de ses valeurs et de ses faiblesses et, souvent, la vision de l'avenir.

Voir annexes 1 et 2.

# I - Histoire et valeurs

## 1.1 - HISTOIRE DE DESTINATION FAMILLES

« Destination Familles, on l'appelle chez Dalila, le centre, ou Destination Familles. »

Mohamed - Atelier Théâtre

### 1.1.1 - En 2006, création de Destination Familles.

**Destination Familles est née de l'intention et de l'énergie d'une personne, Dalila Ouanes.** Cette association est créée en 2006. Grâce à son expérience professionnelle dans le secteur de l'animation sociale, Dalila a créé un réseau avec des mères de famille du quartier et plus largement du centre-ville, des structures partenaires dans les différents lieux où elle avait travaillé. Quand elle quitte le centre social Belsunce, les femmes lui demandent de les aider à poursuivre leurs rencontres, les initiatives collectives qui avaient été conduites. C'est là qu'elle a l'idée de créer une structure à Noailles, dans un quartier qu'elle connaît bien, dénué de tout équipement social. Elle tisse alors des liens avec des personnes qui deviennent bénévoles dans l'association.

**À son origine, l'activité démarre dans les locaux du « Mille Pattes »** à la rue d'Aubagne, dont le responsable prête la cuisine deux fois par semaine. Avec deux amies, Dalila commence à faire de l'alphabétisation et du soutien scolaire. Les gens du quartier mais aussi plus largement du centre-ville viennent par le bouche-à-oreille.



Repas de quartier à la clôture du Festival *Tendance clown*



Carnaval de La Plaine

### EXTRAIT DES STATUTS

Cette association a pour but de :

- favoriser et développer une synergie entre les familles et leur environnement ;
- créer des espaces d'échanges et de rencontres facilitateurs de liens sociaux ;
- accompagner les parents dans leurs fonctions et rôle éducatifs ;
- favoriser les relations enfants / familles / écoles ;
- mobiliser les parents autour d'actions construites en commun et développer l'autonomie, l'épanouissement, le bien-être de l'enfant et de sa famille ;
- considérer la/le petit enfant, l'adolescent-e, la/le jeune adulte dans sa globalité, l'accompagner dans sa construction.



Petit-déjeuner Médiance 13-Destination Familles : partenaires et habitant-e-s du quartier

Dès le départ, **l'objectif d'assurer une prestation de qualité auprès des enfants et des familles est affirmé**. Pour l'ensemble des participant-e-s, il est clair que pour être significative et durable l'action de Destination Familles doit être ancrée au territoire et à sa population et reposer sur un socle de **deux orientations majeures** qui perdurent aujourd'hui : **primauté des usager-e-s et importance des bénévoles et des partenaires**.

### 1.1.2 - En 2008, emménagement rue Jean Roque et début des partenariats.

**Quand arrivent les premières subventions, un local de 45 mètres carrés est loué rue Jean Roque.** Il est aménagé par les bénévoles, les amis, la famille qui entourent Dalila. Pour mieux remplir ses objectifs, dès 2008, l'association noue des partenariats avec le Centre de Culture Ouvrière (CCO), qui assure une permanence « Point d'appui » (aide à l'accès aux droits pour les étranger-e-s) et Médiance 13 qui aide les habitant-e-s dans leurs démarches administratives.

Ces partenariats continuent aujourd'hui et ont été étendus à d'autres associations (l'Encre Bleue, les Compagnons bâtisseurs, Mains libres – devenue l'Oreille Presque Parfaite – pour n'en citer que quelques-uns), apportant des compétences supplémentaires pour développer l'épanouissement et l'autonomie de chacun-e.

Différents ateliers voient le jour en fonction des savoirs et des envies des participant-e-s, qu'elles/ils soient adhérent-e-s ou bénévoles (chant, cuisine, groupe de parole, atelier couture, atelier média, voyage des adolescent-e-s au Parlement à Bruxelles, à l'Assemblée nationale, à Séville...).

### 1.1.3 - En 2011, emménagement 43 rue d'Aubagne.

**En 2011, l'association déménage et s'installe au 43 rue d'Aubagne dans un local de 166 mètres carrés**, fourni par la ville de Marseille. Le financement des travaux nécessaires, très importants, est assuré par le Contrat Urbain de Cohésion Sociale (CUCS, aujourd'hui dénommé Contrat de ville) mais c'est Destination Familles qui en assure la maîtrise d'ouvrage grâce à l'investissement important de quelques membres du Conseil d'Administration.



Atelier Média avec l'association Because U.Art

### 1.1.4 - En 2015, nouvelle rédaction du projet associatif.

En 2015, Dalila prend sa retraite et quitte la structure. Le Conseil d'Administration et l'Assemblée Générale réaffirment dans une nouvelle rédaction du projet associatif, la prééminence de l'identité associative et du bénévolat qui en est le fondement. **Ce choix est la traduction de la volonté intangible que la « maîtrise d'usage », la responsabilité et la définition des orientations de l'association continuent à appartenir à ses adhérent-e-s, usager-e-s et bénévoles.**

La fidélité d'un noyau d'adhérent-e-s, adultes bénévoles ou usager-e-s, investis depuis plusieurs années dans des activités diverses concrétise également cet ancrage dans le quartier. Cette présence sur plusieurs années concerne aussi les jeunes. Plusieurs sont arrivé-e-s petit-e-s dans l'association pour suivre l'activité de soutien scolaire. Puis elles/ils participent à différents types d'ateliers et, pour quelques-un-e-s continuent en s'investissant bénévolement.

Partie de la volonté d'une personne, Destination Familles a su grandir progressivement en faisant évoluer ses locaux, ses activités et ses publics. Elle a également fait preuve de sa capacité d'adaptation aux changements en faisant



évoluer la direction et son Conseil d'Administration. Destination Familles est une association qui s'agrandit et s'enrichit au contact de son territoire et des personnes qui la composent, la fréquentent et avec qui elle travaille et qu'elle accompagne.

*« Même si l'on sait que personne n'est indispensable, parfois le changement peut être un frein... mais pour DF, cela n'a pas été le cas, au contraire, le projet de DF s'est poursuivi de plus belle ! Pourquoi ? Car finalement, DF ce sont les familles, elles sont la colonne vertébrale de DF. »*

Christelle, Compagnons Bâisseurs

### 1.1.5 - Destination Familles aujourd'hui.

Aujourd'hui l'association fonctionne avec un CA d'une dizaine de personnes, 5 salarié-e-s, environ 230 familles et habitant-e-s adhérent-e-s (soit aux alentours de 500 personnes) et 35 bénévoles.

Ce bref rappel de l'histoire de l'association met en lumière quelques-unes de ses spécificités. Présente au cœur de Noailles depuis sa création, Destination Familles y a acquis une reconnaissance et une légitimité aux yeux des habitant-e-s notamment.

*« L'association connaît quatorze ans de la vie du quartier soit au moins deux générations d'habitants qu'elle connaît finement. »*

Annie, une bénévole

Si dès son origine Destination Familles a été accompagnée par les services de la Politique de la ville **c'est parce qu'elle comblait le manque de centre social dans le quartier** et créait un lieu de rencontre ouvert à toutes et à tous.

Le drame du 5 novembre 2018 a mis en lumière ce rôle de **pôle de rencontre et de soutien pour les habitants du quartier** et d'interlocuteur pour les pouvoirs publics.



## 1.2 - LES VALEURS DE DESTINATION FAMILLES

*« C'est ma deuxième maison. »*

Rachid, lycéen

*« Le bénévole a un lien avec les gens, il n'est pas là pour assurer une tâche technique, l'empathie est fondamentale dans le quartier. Le lien se fait par l'échange qui enrichit. »*

Jacques, L'Encre Bleue

### 1.2.1 - Principes.

Destination Familles est une association laïque.

Elle a donc pour principe la liberté de conscience. Prenant en considération la diversité qui la compose, elle prône la tolérance vis-à-vis des expressions, appartenances et modes de vie de chacun-e, dans la limite du cadre juridique instauré par les lois de la République. Elle est également vigilante face à toute tentative de prosélytisme en son sein. L'association considère que chacun-e peut apporter quelque chose à l'autre, c'est avec cet état d'esprit qu'elle travaille avec ses usager-e-s, ses bénévoles et ses salarié-e-s. Elle réunit au sein de sa structure des personnalités différentes qui partagent des idées et des visions variées.

### 1.2.2 - Valeurs.

Destination Familles se réclame du courant de l'éducation populaire.

Elle tient à ce que chacun-e de ses adhérent-e-s puisse s'exprimer, être écouté-e et trouver sa place dans l'association. Elle crée des espaces d'échanges et de pratiques où salarié-e-s, bénévoles et adhérent-e-s peuvent s'apporter mutuellement savoirs, expériences et soutien. Elle se reconnaît dans ce principe du pédagogue brésilien Paulo Freire : *« Personne ne sait tout, personne n'ignore tout, personne n'éduque personne, personne ne s'éduque seul, les hommes s'éduquent ensemble par l'intermédiaire du monde. »*

L'absence de cloisonnement entre les différentes composantes en fait un lieu bienveillant, dynamique et ouvert sur le quartier. Elle est fondée sur des valeurs de laïcité, solidarité, partage, tolérance et bienveillance qui guident son travail au quotidien, comme en rendent compte les entretiens conduits auprès des différentes parties prenantes.

*« DF est un lieu d'accueil global et inconditionnel sans critère de catégorisation des personnes. Les personnes peuvent venir et plusieurs dimensions de leur vie sont prises en compte. »*

Salha, ancienne directrice de Médiance 13

### 1.2.3 - Attitudes.

#### - *L'accueil et la bienveillance*

« Les mots qui viennent sont : familles, bienveillance, disponibilité, cohésion, simplicité. »

Lamia, salariée

Destination Familles entretient des relations de proximité avec les différentes familles d'acteurs qui la composent (familles, habitant-e-s, voisin-e-s, partenaires, administrateur-trice-s, bénévoles, salarié-e-s). Sans chercher à ignorer ou abolir les distances sociales, Destination Familles se définit comme un espace de vie et de rencontre où l'on tend à réduire et surmonter ces distances. La bienveillance et la chaleur de l'accueil sont un préalable à une reconnaissance d'autrui dans toute sa singularité. C'est dans cette ouverture à l'autre que l'association puise sa capacité à se renouveler et évoluer. Chacun-e est accueilli-e avec du temps pour parler, pour se parler.

« J'ai retrouvé ici ma famille qui me manque beaucoup. »

Nora, maman

« J'ai été consolé quand j'ai pleuré, j'ai le sentiment que tout le monde s'intéresse à nous, nouveaux et anciens, tout le monde est traité de la même manière. »

Mohamed, collégien

« L'empathie, l'écoute bienveillante me sont utiles. Elles me nourrissent. »

Vincent, bénévole

« Je viens par conviction, pas seulement parce que c'est mon travail. On se sent utiles, on est bien. »

Manon, salariée

« On est capable de se parler, d'accueillir les émotions. »

Hervé, directeur

#### - *La co-construction*

Ce mode d'accueil, cette capacité d'écoute permettent une fluidité, une absence de cloisonnement entre les usager-e-s, les salarié-e-s, les bénévoles, les partenaires et permet ainsi l'émergence de différentes activités en fonction des besoins et des envies. Les activités sont co-construites avec les adhérent-e-s. En particulier, on peut accueillir les jeunes sans figer les activités dans un catalogue mais faire évoluer les contenus en fonction de leurs demandes ou des besoins qui se manifestent. On peut citer un travail d'une année sur l'Europe, animé par un bénévole et ponctué par un voyage à Strasbourg et la rencontre d'un député

européen, ou encore un voyage à Séville qui ponctue un travail sur les différents monothéismes.

*« Il y a dans l'âme de DF deux dimensions importantes :  
le travail très lié entre les salariés et les bénévoles  
et la transversalité de l'accueil. »*

Salha, ancienne directrice de Médiance 13

*« DF pour moi c'est le mélange et l'envie de faire. »*

Éliane, bénévole



Assemblée générale de l'association au Daki Ling

*« DF a grandi car elle a été reconnue naturellement  
par les habitants et les familles du quartier et a diversifié  
petit à petit des activités co-construites avec les utilisateurs.  
La marge de manœuvre est dans la co-construction  
avec les utilisateurs. On peut accueillir des jeunes  
sans forcément normer les activités. ».*

Emmanuel et Sandra, Politique de la ville

## II - *Situation actuelle de Destination Familles*

### 2.1 - SES POINTS FORTS

*« J'ai découvert l'importance du partage avec plusieurs générations et le devoir de transmission que remplit DF. »*

Annie, bénévole

L'ancrage dans le quartier, la reconnaissance de l'association et l'efficacité de son action sont rendues possibles par ses caractéristiques.

#### 2.1.1 - **Connaissance du territoire, adaptation aux besoins et reconnaissance croissante de la part des financeurs.**

Un atout majeur de Destination Familles réside dans son lien substantiel avec le territoire. Créée par une habitante du quartier pour des familles de Noailles dont elle connaissait les besoins, l'association n'a eu de cesse d'entretenir et développer les liens avec les habitant-e-s du quartier, les commerçant-e-s proches, les partenaires du territoire et les institutions dont ce dernier dépend. Au plus près des personnes, elle a pu adapter son offre de services au regard des besoins et demandes exprimées : accroissement de l'aide aux démarches administratives, développement d'ateliers culturels et de loisirs... Son action de proximité est de plus en plus reconnue par les financeurs, anciens comme nouveaux.

#### 2.1.2 - **Une stabilité de l'équipe salariée, un engagement constant des bénévoles et une fidélité des personnes accueillies.**

Cette écoute et cette capacité à accueillir les personnes dans leur globalité ne sont possibles que grâce à une équipe soudée. Cette forte cohésion, surtout de l'équipe de salarié-e-s, lui permet, dans les moments difficiles, de gérer les émotions et les tensions, d'écouter, de partager. C'est dans la durée que se construisent une connaissance fine des adhérent-e-s, des rapports de confiance et des valeurs partagées. Cette attitude n'est rendue possible que par une certaine stabilité dans la composition de l'équipe.

Cette continuité est également due à la fidélité des bénévoles et des adhérent-e-s. Beaucoup sont là depuis plusieurs années. Des bénévoles venu-e-s pour assurer du soutien scolaire s'engagent dans d'autres activités : animation d'ateliers, accompagnement des enfants dans des sorties à la bibliothèque, au musée ou ailleurs. Certain-e-s usager-e-s venus très jeunes pour bénéficier du soutien scolaire participent toujours à certaines activités de l'association et sont prêt-e-s à aider.

*« Avec les enfants, il y a un lien au-delà de ce qu'on peut avoir dans un établissement scolaire. On les voit changer, évoluer. »*

Manon, salariée

### 2.1.3 - Une culture du partenariat.

Dès ses débuts, l'association a su construire des partenariats avec d'autres structures afin d'accompagner les personnes dans leur globalité. Ainsi se sont développés les partenariats avec les structures accompagnant l'accès aux droits, la parentalité, la culture, l'auto-réhabilitation des logements par exemple. Ces partenariats ont pu au fil du temps s'étoffer et évoluer en adéquation avec les besoins et attentes des habitant-e-s.

### 2.1.4 - Polyvalence, transversalité et absence de cloisonnement entre intervenants, activités et usager-e-s.

La place consacrée à l'accueil et à l'écoute concerne les usager-e-s mais également les partenaires et bénévoles qui interviennent. Elle permet une absence de cloisonnement entre les activités et les publics. Une mère de famille accompagne son enfant au soutien scolaire puis, peu à peu, intègre un ou plusieurs ateliers. Les intervenant-e-s aussi se rencontrent dans un même espace, échangent entre elles/eux et ces contacts incitent certain-es d'entre elles/ eux à participer à des ateliers au côté des usager-e-s.

Évoluant dans un climat de confiance, les personnes salariées de l'équipe savent faire preuve de polyvalence. Chacun-e occupe un poste avec ses missions



Les grand-e-s de l'association

propres mais peut développer des initiatives en fonction de ses compétences et des demandes et besoins des usager-e-s. Ainsi un créneau d'écrivain public sur rendez-vous a pu être créé, ou encore un atelier d'arts plastiques.

*« Lorsque nous travaillons avec Destination Familles, les actions nous semblent assez faciles à mettre en œuvre, l'équipe dirigeante est à l'écoute et nous fait confiance »*

Valérie, L'Oreille Presque Parfaite

De la même façon, les bénévoles font bien plus que du soutien scolaire.

*« On crée des liens avec les enfants, on les voit évoluer, le croisement des cultures est une force. »*

Isabelle, bénévole

*« Ce qui me plaît le plus à DF, c'est le mélange des jeunes élèves et des adultes. On a tous envie de faire quelque chose, de ne pas baisser les bras. On s'exprime en aidant les autres, on s'aide soi-même en aidant les autres. »*

Eliane, bénévole

*« Au-delà du soutien scolaire, il me semble important de faire de l'apprentissage à la citoyenneté et à la laïcité, de mettre l'accent sur la tolérance et le vivre ensemble. Le primaire me paraît le moment clé pour ça. »*

Vincent, bénévole

Les jeunes elles/eux aussi expriment cette transversalité :

*« Je viens à DF pour tout : l'aide aux devoirs, rester avec des amis, participer à l'atelier média, j'ai fait à DF mon stage de classe de 3<sup>ème</sup>, le voyage à Paris... »*

Rachid



Représentation théâtrale lors de la fête de l'association

Ce qui est important aujourd'hui, c'est que l'avenir de Destination Familles continue à appartenir aux différentes personnes qui la composent et qu'en même temps soit préservée son ouverture à de nouveaux usager-e-s.



Selfie à Paris



### 2.1.5 - Les moyens mis en œuvre

La diversité et la richesse de Destination Familles reposent sur ses adhérent-e-s, une équipe salariée motivée, des intervenant-e-s bénévoles, des partenariats nombreux et un conseil d'administration impliqué.

- **Le public de Destination Familles est** composé des membres des familles usagères de l'association (enfants en école primaire, collège, ou lycée, et parents), ainsi que d'adhérent-e-s individuel-le-s, majoritairement habitant-e-s de Noailles ou des quartiers environnants. Les usager-e-s des ateliers ou permanences proposés par les partenaires sont des adultes, soit les parents des enfants en soutien scolaire, soit des usager-e-s habitant-e-s du quartier. À ce jour, l'association compte 230 adhérent-e-s, parents ou non. À raison d'une adhésion par famille, l'association accueille plus de 500 personnes dont une centaine d'enfants en soutien scolaire (une trentaine est en liste d'attente).
- **L'équipe salariée est composée de 5 personnes** : un directeur, une adjointe-coordinatrice, une agente d'accueil et de médiation (ces trois premier-e-s à temps plein), une agente d'accueil à mi-temps et une agente d'entretien (chargée également de l'accueil en soirée).  
Par ailleurs, depuis plusieurs années, Destination Familles accueille et accompagne régulièrement des stagiaires dans ses locaux : des étudiant-e-s en travail social de l'Institut Méditerranéen de Formation, en animation culturelle, étudiant-e-s en économie sociale et familiale au lycée technologique privé Pastré-Grande Bastide, de Sciences Po Paris, etc. Ce type d'accompagnement permet aux stagiaires d'acquérir des compétences, une expérience professionnelle et une meilleure connaissance de soi. Cet accueil offre à l'association un regard neuf et extérieur, des compétences, un enrichissement de la dynamique et un soutien à l'équipe.
- **Les intervenants-bénévoles (35 en 2019)** entrent pour la plupart à Destination Familles pour faire du soutien scolaire. Dès que leur intérêt pour cette activité-phare est confirmé, elles/ils sont invité-e-s à s'associer à d'autres activités de l'association et encouragé-e-s à le faire à l'occasion de rencontres, entre elles/eux (échanges de savoirs), entre elles/eux et les administrateur-trice-s (repas) et également avec les parents (réunion de pré-rentree, goûter de Noël et fête de l'association).

Ces bénévoles expriment ce que leur présence à DF leur apporte :

*« Je croyais que j'allais donner  
et on me donne encore plus. C'est précieux.  
Venir à DF c'est mettre du sel dans le quotidien. »*

Annie

*« Intervenir à DF m'apporte une satisfaction personnelle,  
l'empathie, l'écoute bienveillante me sont utiles,  
elles me nourrissent »*

Vincent

**- Des partenaires :**

- Des partenaires « historiques » : Médiance 13, le CCO, l'Oreille Presque Parfaite, Les Compagnons Bâisseurs, Because U. Art, ADDAP13.
- Des partenaires plus récents : Pôle Emploi, Encre Bleue, VS Art, Savoir et Devenir, UDAF13.

**L'association entretient également de nombreuses relations avec des structures n'intervenant pas en son sein :**

- **Des établissements scolaires du territoire** : école primaire Albert Chabanon, collège Anatole France (partenariat conventionné), collège et lycée Thiers, etc. ;
- **Des partenaires du quartier ou des alentours** : Théâtre le Daki Ling, ADDAP 13, DUNES, ADELIES, Centre social Julien, Collectif Vélos en ville, Savoir et Devenir, Habitat Alternatif Social, Centre social Bernard Dubois, Théâtre de l'Œuvre...

**À la suite du drame du 5 novembre, Destination Familles s'est également impliquée aux côtés d'acteurs spécialistes des questions de logement** (Fondation Abbé Pierre, AMPIL, Compagnons Bâisseurs et Centre-Ville Pour Tous) et a donc participé à des réunions régulières avec les pouvoirs publics dans le but d'améliorer les conditions d'existence des personnes délogées, de leur apporter des réponses et de continuer ainsi à être force de veille et de proposition sur les besoins et l'avenir du quartier.



Spectacle de percussions avec l'association *L'oreille presque parfaite*

- **Le Conseil d'Administration est composé d'une dizaine de personnes.** Il se réunit en moyenne tous les deux mois. La majorité des administrateur-trice-s sont également intervenant-e-s-bénévoles dans l'une ou l'autre des activités de Destination Familles et plusieurs sont investi-e-s dans le soutien scolaire et/ou sont également accompagnateur-trice-s des sorties culturelles proposées aux enfants.

Les assemblées générales, ces dernières années, ont réaffirmé cette **prééminence de l'identité associative et du bénévolat qui en est le fondement.**



Sortie bibliothèque

## 2.2 - DES POINTS DE VIGILANCE

« *Il manque des sorties nature en fin de semaine, c'est tout.* »

Les participantes à l'atelier cuisine

### 2.2.1 - Un territoire en évolution.

Le quartier change, il est important aujourd'hui que Destination Familles porte attention à ses évolutions sociologiques, veille aux intérêts des actuel-le-s habitant-e-s tout en étant ouverte à la venue de potentiel-le-s nouveaux/nouvelles usager-e-s. De plus, la mise en visibilité de l'habitat dégradé sur le quartier nécessite que l'association déploie de nouvelles réponses aux besoins des habitant-e-s en matière de logement. Enfin, la perspective d'un équipement social sur Noailles oblige l'association à adapter son action au regard de cette évolution.



Préparation pour un repas de quartier

### 2.2.2 - Le modèle économique fragile de l'association.

Le modèle économique de Destination Familles s'avère fragile car il repose principalement sur des subventions publiques d'une part (la plus importante étant versée par la Politique de la ville), et d'autre part sur des aides à l'emploi dont la durabilité n'est pas assurée. Il ne permet que difficilement de se projeter au-delà de l'année à venir.

L'association recherche donc d'autres sources possibles de financement : fondations, mécénat, mais aussi prestations extérieures de formation.



Atelier Électricité avec les Compagnons bâtisseurs

### 2.2.3 - Recrutement et accompagnement des bénévoles à développer.

Destination Familles fait le constat depuis son origine de l'importance des bénévoles et de leur engagement dans le fonctionnement de l'association. Des actions de formations ont été mises en place depuis l'année dernière, cette politique doit être poursuivie et une réflexion plus large sur le bénévolat à Destination Familles doit être menée.

### 2.2.4 - Besoin de supervision et/ou analyse de pratiques de l'équipe de salarié-e-s.

Le drame du 5 novembre 2018 a mis en lumière la forte exposition à laquelle pouvait être soumise notre équipe de salarié-e-s. Il serait bon de réfléchir avec elles et eux à la mise en place d'un dispositif continu ou ponctuel (qui pourrait être activé en cas de besoin) d'expression et d'analyse des difficultés qu'elles/ils rencontrent dans l'exercice de leur travail.



Essais de costumes au théâtre

### 2.2.5 - Local peu adapté aux différentes activités.

Compte tenu du développement continu des activités de Destination Familles ces dernières années, notre local s'avère, sur certains créneaux de la semaine, trop exigü et conduit l'association à vouloir rechercher à terme un local plus grand. En attendant, Destination Familles privilégie la recherche de partenariats avec des structures à proximité qui lui permettraient de disposer d'un ou plusieurs créneau(x) dans leurs locaux.

### III - *Orientations et actions mises en oeuvre*

Dès son origine, Destination Familles a pour but de favoriser les synergies entre les familles et leur environnement et d'accompagner les parents dans leur fonction éducative. Ces objectifs se déclinent autour de trois axes de travail :

- **citoyenneté et accès aux droits,**
- **promotion éducative,**
- **culture et loisirs.**

Axes auxquels s'ajoute une part toujours plus importante d'animation territoriale (Co-construire, Agora de quartier, Collectif de lutte contre l'habitat indigne, Réunions animation prévention, Commission enfance/jeunesse, Commission sociale, Réseau Parents 13, Conseil citoyen, Espace de concertation avec les institutions...).

#### 3.1 - CITOYENNETÉ ET ACCÈS AUX DROITS

L'objectif est de **promouvoir la participation des habitant-e-s dans la vie associative, la vie de quartier et la vie de la cité** et faciliter l'inclusion des populations :

- s'informer,
- accompagner l'accès aux droits,
- s'approprier des démarches administratives,
- acquérir des compétences pour entretenir son logement,
- devenir acteur de son cadre de vie,
- renforcer les liens entre partenaires du territoire.

**Cet objectif se décline en différents ateliers et actions :** accompagnement des démarches administratives (partenariat avec Médiance 13, Encre Bleue + créneaux quotidiens d'écrivains publics de Destination Familles) ; accompagnement des étranger-e-s (partenariat avec le CCO) ; Fonds de Participation des Habitant-e-s de Noailles (FPH) ; information collective sur les principaux droits de la vie quotidienne (logement, droits des femmes, etc., dans le cadre de nos partenariats avec Médiance 13 et avec les Compagnons Bâisseurs) ; permanence de Pôle Emploi à l'attention d'un public déconnecté des circuits de recherche d'emploi ; atelier bricolage et dépannage du quotidien, auto-diagnostic et auto-réhabilitation des logements (réalisé par les Compagnons Bâisseurs) ; petits déjeuners organisés par Médiance 13 et Destination Familles ; permanence psychologique tenue par un collectif de psychologues bénévoles ; organisation et mise en place de dons d'habits.

### 3.2 - PROMOTION ÉDUCATIVE

« *DF est la première porte, ça fait du lien avec l'administration, avec l'école.* »

Valérie, L'oreille presque parfaite

**Il s'agit de créer les conditions d'une réussite éducative des enfants de noailles, favoriser l'autonomisation, l'émancipation, renforcer le pouvoir d'agir des personnes accueillies** (accéder à une meilleure maîtrise de la langue pour amener une plus grande confiance en soi, découvrir et utiliser l'outil informatique, renforcer les apprentissages scolaires et prévenir le décrochage, favoriser l'exercice de la parentalité et de l'éducation de l'enfant et des adolescent-e-s, puis permettre aux familles d'exprimer leurs difficultés, notamment avec l'institution « école » et d'établir un lien avec elle).

Dans ce but, différents dispositifs ont été mis en place : atelier d'accompagnement à la scolarité (temps d'aide aux devoirs, avec 35 bénévoles) ; atelier d'alphabétisation (avec intervenante FLE) ; initiation à l'outil informatique ; atelier média/ actualité (avec l'association Because U.Art) ; accompagnement des familles aux rencontres pédagogiques, interface avec les établissements scolaires quand nécessaire ; groupe de paroles de mamans autour de la fonction parentale (avec ethno-pédopsychiatre) ; relais enfants-parents - accueil des enfants de 0 à 6 ans (avec association Tout Un Monde) ; atelier d'art thérapie animé par une stagiaire art thérapeute ; ateliers de sensibilisation aux questions d'environnement ; accompagnements orientations à la Cité des métiers, la Mission locale...



Visite de l'Assemblée nationale

### 3.3 - CULTURE ET LOISIRS

L'objectif est de **faciliter l'accès à la culture pour le plus grand nombre ; cultiver l'esprit d'ouverture et de tolérance ; découvrir des pratiques culturelles et de loisirs.**

On peut rattacher à cet axe les voyages de groupes d'adolescent-e-s à l'Assemblée nationale et la Maison de la radio à Paris, au Parlement européen à Bruxelles, à Séville. Chaque fois, ces voyages ont été précédés d'ateliers présentant le rôle et le fonctionnement des institutions ou l'histoire de la ville où ont cohabité les trois religions monothéistes.

Sorties culturelles, ou accompagnement à des manifestations artistiques (partenariats avec le Festival de Marseille, l'Aflam, le MUCEM, le Daki Ling) ; atelier d'expression musicale et corporelle (partenariat avec l'Oreille Presque Parfaite) ; atelier d'écriture animé par deux bénévoles de l'association VS Art ; atelier théâtre ; partenariat avec le théâtre du Daki Ling et le Théâtre de l'Oeuvre ; ateliers de création vidéo (avec l'association Because U.Art ) ; initiation à la pratique du vélo en ville (partenariat avec l'association Vélos en Ville) ; ateliers d'échange de savoirs : couture, broderie, cuisine (activités animées par des adhérentes et bénévoles de l'association) ; sorties bibliothèque ; atelier jeux de société ; atelier cultures urbaines ; atelier ciné-club et télé-familles ; atelier chant ; spectacle de fin d'année (fête de Destination Familles) ; sorties culturelles ou de loisirs (randonnées, sorties cinéma, etc.) ; sorties aux animations sur la place du cours Julien (ADDAP 13) ; participation aux projets « Témoins de Noailles » et « Marsworld Télé Noailles » (Because U.Art) et au carnaval de la Plaine.



Dans les coulisses d'une émission d'information à Radio France

## IV - *Les perspectives*

Au fil du temps, l'association a su grandir et développer ses activités tout en restant attachée à ses valeurs. Présente depuis 2006 dans le quartier, elle y a **acquis une reconnaissance et une légitimité tant du point de vue des habitant-e-s que des institutions et des partenaires.**

Dans un futur proche, la Ville de Marseille se prépare à ouvrir une Maison Pour Tous au Domaine Ventre (qui devrait obtenir dans un second temps l'agrément Centre social), dans ce quartier qui jusqu'ici manque cruellement d'équipements sociaux.

L'enjeu majeur aujourd'hui réside dans la capacité de Destination Familles à **se positionner, pour assurer la gestion de la future maison Pour tous (MPT).**

Les missions assurées aujourd'hui par l'association recouvrent très largement celles attendues d'une Maison Pour Tous (MPT). Cependant, cette responsabilité exigera « d'étendre la voilure ». Bien que les adhérent-e-s-usager-e-s de Destination Familles ne soient pas seulement des habitant-e-s de Noailles, l'aire de l'intervention de la MPT sera plus large à la fois en termes de territoire, de catégories sociales et d'activités.

Ce statut de MPT implique aussi des horaires d'ouverture plus étendus et nécessite des recrutements de salarié-e-s et de bénévoles supplémentaires.



Déclamation de textes issus de l'Atelier d'écriture



Aussi Destination Familles a décidé de répondre à l'appel d'offre concernant la gestion de la MPT en s'associant à des partenaires de confiance dont les missions sont complémentaires aux siennes.

Une réflexion commune pour approfondir le partage des principes et des valeurs de laïcité, de respect des personnes, d'accueil et d'écoute, de co-construction et de bienveillance, constitue le socle du partenariat et la garantie que la « maîtrise d'usage » et la définition de l'avenir de l'association continueront à appartenir aux adhérent-e-s, usager-e-s et bénévoles de cette future MPT.

**Ce partage de valeurs et attitudes est également d'ores et déjà en train de se construire en mettant en œuvre des actions communes : actions vers les jeunes, réflexion sur les modalités d'animation du territoire...**

L'enjeu est de conserver nos valeurs, nos attitudes dans le déroulement des actions tout en changeant de statut, de taille et de périmètre des missions.

*« Ne devenez pas un hôtel de luxe qui ferait fuir les habitants les plus fragiles. »*

Jacques, L'Encre Bleue

*« L'enjeu est de développer des réponses sociales de proximité adaptées au quartier, assurer un accueil global et inconditionnel sans critère de catégorisation des personnes. Il faut poursuivre des activités co-construites avec les utilisateurs et reconnues par les habitants du quartier. »*

Emmanuel, Politique de la Ville

Une nouvelle gouvernance devra être mise en place, associant plus formellement partenaires et usager-e-s.

*« Un CA structuré, organisé, compétent pour piloter l'association. Ce nouveau CA devra intégrer les partenaires. Des habitants impliqués dans la gouvernance au travers de comités d'usagers... Le directeur doit rester un animateur d'équipe et éviter d'être submergé par les tâches administratives et la recherche de subventions. Il faut dédier un poste à la recherche de subventions qui sera auto-financé ou mutualisé avec d'autres associations (50 dossiers de demande de subvention par an pour une MPT). »*

Emmanuel et Sandra, Politique de la ville

**Concernant les perspectives de son action, l'effort de l'association portera principalement sur trois dimensions :**

■ **Continuité et développement de son activité.**

- le renforcement de son aide dans les démarches administratives via le pôle d'accueil renforcé ;
- la mise en œuvre d'un dispositif de type intégré dédié aux questions de logement (dispositif « Vivre mieux chez soi ») ;
- la mise en place d'un parrainage de proximité pour des enfants de l'association ;
- le développement des liens avec les établissements scolaires ;
- la recherche de bénévoles et le développement des moments de rencontre et de formation entre eux.



Atelier fabrication de lessive

■ **Renforcement de son rôle d'animation sur son territoire.**

Le drame du 5 novembre a mis en lumière la place de DF dans le quartier. Depuis, ce rôle dans l'animation du quartier s'est affirmé et développé. Il se concrétise par un engagement officialisé et croissant dans le Conseil citoyen des 1<sup>er</sup>-6<sup>ème</sup> arr. , et une contribution plus importante dans l'animation territoriale en coopération avec d'autres acteur-trice-s du quartier (Co-construire, Agora de quartier, Collectif de lutte contre l'habitat indigne, Réunions animation prévention, Commission enfance/ jeunesse, Commission sociale, Réseau Parents 13, Conseil citoyen, Espace de concertation avec les institutions...).

## ■ Évolution de son mode de gouvernance.

Le CA et le directeur s'engagent dans une réflexion en matière d'évolution de la gouvernance de l'association sur différentes dimensions :

- composition du CA,
- mise en place de « la petite assemblée », composée de bénévoles, jeunes et adultes usager-e-s,
- commissions thématiques (bénévoles, recherche de sponsors,...).

Pour suivre l'évolution de son activité, DF s'est engagée dans une démarche d'évaluation en relation avec le service Politique de la ville. Cette démarche sera menée par un collectif d'acteur-trice-s du quartier, Co-construire, dont Destination Familles est un des fondateurs. Un des buts poursuivis par cette démarche est la reconnaissance et la valorisation de l'utilité sociale des associations.

Au terme de la formulation de ce projet, rédigé en s'appuyant sur les témoignages de plus d'une vingtaine de personnes (usager-e-s, salarié-e-s, bénévoles, partenaires), on peut faire ressortir deux constats. Depuis sa création, Destination de Familles a su faire évoluer ses missions tout en restant attachée au respect et à la mise en pratique de ses valeurs et de son identité : la responsabilité et la définition de ses orientations continuent à appartenir à ses adhérent-e-s, usager-e-s et bénévoles. Peu à peu, mais en particulier à partir du 5 novembre 2018, Destination Familles a renforcé sa fonction d'animatrice du territoire par son rôle fédérateur des associations du quartier et d'interlocuteur des acteurs publics.

---



## ANNEXES

ANNEXE 1	Grille d'entretien
ANNEXE 2	Entretiens réalisés
ANNEXE 3	Axes de travail, objectifs et actions développés
ANNEXE 4	Projection de l'activité à trois ans
ANNEXE 5	Un chantier solidaire



## **GRILLE D'ENTRETIEN EN VUE DE LA RÉDACTION DU PROJET ASSOCIATIF**

- **Comment avez-vous connu Destination Familles ?**
- **Comment voyez-vous Destination Familles ?**
- **Pourquoi venez-vous à Destination Familles ?**
- **Que faites-vous à DF ?**
- **Qu'est-ce qui vous plaît le plus à DF ? Le moins ?**
- **Qu'est-ce que vous aimeriez avoir en plus à DF ?**
- **En un ou deux mots, c'est quoi DF pour vous ?**
- **Habitez-vous le quartier ?**

## ENTRETIENS RÉALISÉS

- **Les adhérents (adultes et jeunes)**
  - . Atelier cuisine
  - . Christiane et Josée
  - . paroles d'usagers en assemblée générale
  - . Atelier théâtre (Megan, Mohamed, Salah, Widjane, Serine)
  - . Atelier média (Olivia)
- **Les bénévoles**
  - . Annie
  - . Eliane
  - . Vincent
  - . Corinne, Nathalie, Isabelle
  - . Pierre
- **Les salariés**
  - . Hervé
  - . Lamia
  - . Halima
  - . Manon et Mona
- **Les partenaires**
  - . Saïd Brahim, pédopsychiatre
  - . L'Oreille presque parfaite (Valérie Aubard)
  - . Médiance 13 (Salha)
  - . Encre Bleue (Jacques Angelier, Michèle Marchand)
  - . CCO (Sylvie Ventura)
  - . La politique de la ville (Emmanuel Viennot, Sandra Benbrahim)
- **Les membres du CA**
  - . Lucas
  - . Frédéric

## AXES DE TRAVAIL, OBJECTIFS ET ACTIONS DÉVELOPPÉES

L'association Destination Familles est maintenant **un acteur historique sur le quartier Noailles** et assure un rôle essentiel par son travail auprès des familles de Noailles, familles défavorisées pour la majorité, au parcours chaotique et en butte à quantité d'obstacles.

L'association se veut être un espace social de proximité et un vrai point d'ancrage, de confiance et d'écoute, pour une population souvent sans repère et en mal d'accompagnement dans tous les registres de la vie scolaire, civile, familiale.

Passionnées et chaleureuses, thématiques ou informelles, les rencontres qui sont régulièrement organisées dans les locaux de Destination Familles témoignent de l'épanouissement et de la motivation des habitants, adultes, jeunes et enfants, qui y participent.

Au total on peut dire, qu'au-delà de ses ateliers, enseignements et autres interventions concrètes, Destination Familles représente un pôle de sécurité et de fraternité, un havre de stabilité où chacun est amené à progresser quotidiennement sur le chemin du savoir-être dans la citoyenneté.

Ce sont souvent les femmes qui portent seules le poids des difficultés quotidiennes. Elles ont souvent du mal à se repérer dans les circuits administratifs et ne disposent pas toujours des ressources leur permettant d'élaborer des réponses, de prendre des décisions.

L'association continue d'accompagner ces familles dans leur globalité en améliorant les modalités de son action, et en développant le partenariat avec les institutions ou partenaires selon les axes déclinés ci-dessous :

### 1. AXE CITOYENNETÉ - ACCÈS AUX DROITS

- Promouvoir la participation des habitants dans la vie associative, la vie de quartier et la vie de la cité.
- Faciliter l'inclusion des populations.

### 2. AXE PROMOTION ÉDUCATIVE

- Créer les conditions d'une réussite éducative des enfants de Noailles.
- Favoriser l'autonomisation, l'émancipation, renforcer le pouvoir d'agir des personnes accueillies.

### 3. AXE CULTURE

- Faciliter l'accès à la culture pour le plus grand nombre.
- Cultiver l'esprit d'ouverture et de tolérance.

<b>AXE 1</b>	<b>CITOYENNETÉ ET ACCÈS AUX DROITS</b>
<b>OBJECTIFS</b>	Promouvoir la participation des habitants dans la vie associative, la vie de quartier et la vie de la cité ; faciliter l'inclusion des populations (s'informer, accompagner l'accès aux droits, s'approprier des démarches, acquérir des compétences pour entretenir son logement, devenir acteur de son cadre de vie, renforcer les liens entre partenaires du territoire).
<b>ACTIONS</b>	Accompagnement des démarches administratives (partenariat avec Médiance 13, Encre Bleue + créneaux quotidiens d'écrivain public de Destination Familles) ; accompagnement des étrangers (partenariat avec le CCO) ; information collective sur les principaux droits de la vie quotidienne (logement, droits des femmes, etc., dans le cadre de nos partenariats avec Médiance 13 et avec les Compagnons Bâtisseurs) ; dispositif intégré logement « Vivre mieux chez soi » ; permanence de Pôle Emploi à l'attention d'un public déconnecté des circuits de recherche d'emploi ; atelier bricolage et dépannage du quotidien, auto-diagnostic et auto-réhabilitation des logements (réalisé par les Compagnons Bâtisseurs) ; petits déjeuners organisés par Médiance 13 et Destination Familles ; organisation et réalisation de dons d'habits
<b>NOMBRE DE PERMANENCES PRÉVUES EN 2020</b>	750

<b>AXE 2</b>	<b>PROMOTION ÉDUCATIVE</b>
<b>OBJECTIFS</b>	Créer les conditions d'une réussite éducative des enfants de Noailles; favoriser l'autonomisation, l'émancipation, renforcer le pouvoir d'agir des personnes accueillies (Accéder à une meilleure maîtrise de la langue pour amener une plus grande confiance en soi, découvrir et utiliser l'outil informatique, renforcer les apprentissages scolaires et prévenir le décrochage, favoriser l'exercice de la parentalité et de l'éducation de l'enfant et des adolescents, puis permettre aux familles d'exprimer leurs difficultés, notamment avec l'institution « école » et d'établir un lien avec elle).
<b>ACTIONS</b>	Atelier d'accompagnement à la scolarité (temps d'aide aux devoirs, avec 35 bénévoles); atelier d'alphabétisation (avec intervenante FLE) ; initiation à l'outil informatique; atelier média/actualité (avec association Because U.Art) ; accompagnement des familles aux rencontres pédagogiques, interface avec les établissements scolaires quand nécessaire ; groupe de parole de mamans autour de la fonction parentale (avec ethno-pédopsychiatre) ; relais enfants-parents - accueil des enfants de 0 à 6 ans (avec association Tout Un Monde); atelier d'art thérapie animé par une stagiaire art thérapeute ; ateliers de sensibilisation aux questions d'environnement ; accompagnements orientations à la Cité des métiers, la Mission locale...
<b>NOMBRE D'ATELIERS PRÉVUS EN 2020</b>	500



AXE 3	CULTURE ET LOISIRS
OBJECTIFS	Faciliter l'accès à la culture pour le plus grand nombre ; cultiver l'esprit d'ouverture et de tolérance (découvrir des pratiques culturelles et de loisirs).
ACTIONS	Sorties culturelles, ou accompagnement à des manifestations artistiques (partenariats avec le Festival de Marseille, le MUCEM, Daki Ling, etc.); atelier d'expression musicale et corporelle (partenariat avec l'Oreille Presque Parfaite) ; atelier d'écriture animé par deux bénévoles de l'association VS Art ; ateliers théâtre adultes et enfants; partenariat avec le théâtre du Daki Ling et le Théâtre de l'œuvre ; ateliers de création vidéo (avec association Because U.Art ) ; initiation à la pratique du vélo en ville (partenariat avec l'association Vélos en Ville) ; ateliers d'échange de savoirs : couture, broderie, cuisine (activités animées par des adhérentes et bénévoles de l'association) ; sorties bibliothèque ; atelier jeux de société ; atelier cultures urbaines ; atelier ciné-club et télé-familles ; ateliers arts plastiques ; spectacle de fin d'année (fête de Destination Familles) ; sorties culturelles ou de loisirs (randonnées, sorties cinéma, etc.) ; sorties aux animations sur la place du cours julien (ADDAP 13) ; participation aux projets «Témoins de Noailles», «Marsworld», « Focus sur mon patrimoine » (Because U.Art) et au carnaval de la Plaine ; dispositif « A la rencontre des jeunes de Noailles » en partenariat avec le Contact Club (travail de rue, ouverture et animation d'un espace d'accueil dédié).
NOMBRE D'ATELIERS PRÉVUS EN 2020	220

## PROJECTION DE L'ACTIVITÉ À TROIS ANS

Les enjeux pour les années qui viennent sont de deux ordres :

**Le premier enjeu concerne le maintien de l'équipe actuelle** afin de pouvoir continuer les missions que l'association s'est donnée. La pérennisation des postes des salariés actuels est un élément majeur dans la qualité de l'intervention de DF.

**Un autre enjeu réside dans notre capacité à nous positionner pour candidater à la gestion du futur équipement social** (Maison pour tous), dont la zone de vie sociale englobera le quartier de Noailles, et qui se situera à proximité de Destination Familles. Cette gestion implique des évolutions dans les missions de l'association : extension de la zone de vie sociale, développement des activités proposées et public plus large et plus varié. Toutefois, nos missions originelles étant déjà proches de celles de l'équipement social à venir, Destination Familles ne peut pas ne pas candidater. Le Conseil d'Administration de l'association s'est déjà positionné en ce sens et dialogue avec de potentiels partenaires.

---

**Concernant les perspectives de notre action, l'effort portera principalement sur :**

- le **renforcement de notre aide dans les démarches** administratives via le pôle d'accueil renforcé ;
- la mise en œuvre d'un **dispositif de type intégré dédié aux questions de logement** (« Vivre mieux chez soi ») ;
- la mise en place pour des enfants de l'association d'un **parrainage de proximité** (en partenariat avec l'Udaf 13) ;
- le développement de nos **liens avec les établissements scolaires** ;
- un **engagement officialisé et croissant dans le Conseil citoyen** 1<sup>er</sup>- 6<sup>ème</sup> arr.
- une contribution plus importante dans l'**animation territoriale** (Co-construire, Agora de quartier, Collectif de lutte contre l'habitat indigne, Réunions animation prévention, Commission enfance/jeunesse, Commission sociale, Réseau Parents 13, Conseil citoyen, Espace de concertation avec les institutions...).



	PHASAGE DE L'ACTION	ÉVALUATION
2020	<ul style="list-style-type: none"><li>- Dispositif logement</li><li>- Dispositif jeunes (travail de rue et local d'accueil) avec le Contact Club</li><li>- Création consortium dédié à la réponse DSP MPT Noailles</li><li>- Réponse à la DSP MPT Noailles (dont diagnostic et projet social)</li><li>- Développement de l'animation territoriale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Rencontres bimestrielles, présence acteurs et public</li><li>- Réalisation et nombre de maraudes, ouverture local, nombre de jeunes touchés</li><li>- Convention de partenariats, définition d'un cadre de travail commun</li><li>- Acceptation de la candidature puis de l'offre de services</li><li>- Participation croissante à des instances liées au territoire</li></ul>
2021	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ouverture MPT Noailles</li><li>- Préfiguration agrément Centre social</li><li>- Mise en place d'une évaluation de type continu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Recrutement du personnel adéquat, communication sur l'offre de services</li><li>- Obtention de l'agrément de préfiguration</li><li>- Création d'outils dédiés à l'évaluation</li></ul>
2022	<ul style="list-style-type: none"><li>- Agrément Centre social</li><li>- Couverture complète zone de vie sociale MPT Noailles</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Obtention de l'agrément Centre social, recrutement du personnel adéquat</li><li>- Fréquentation d'un public plus large, développement de l'offre de services</li></ul>

## AMÉNAGEMENT DE LA CUISINE DE DESTINATION FAMILLES

Un chantier solidaire animé par l'association « les Compagnons Bâtitisseurs »

### Huit jours de travail solidaire

À l'initiative du directeur et de la coordinatrice de DF, la cuisine, lieu de rencontre et de partage, a été complètement réaménagée et rendue plus accessible au cours d'un chantier solidaire encadré par 6 animateurs de l'association « Les compagnons bâtisseurs ».



### Ils ont participé au chantier

Armelle, Biba, Emmanuel, Halima, Jean Philippe, Jorge, Lamia, Laura, Lola, Manon, Mohamed, Olivier, Shan, Théodule et Thomas.

Une dédicace spéciale aux Compagnons :  
Eliott, Élisabeth, Laura, Nathalie, Rotia et Uli.



## Avant-Après



## Bilan

Nombre de participants	:	20 pers.
Nombre d'heures passées	:	200h
Coût engagé par DF	:	
Meubles et équipements	:	554,70€
Petit matériel	:	55,05€
Repas (12)	:	123 ,00€
<b>Total DF</b>	:	<b>732,75€</b>
Coût engagé par Les Compagnons :		
Matériel électrique estimé à	:	350,00€
<b>Coût total</b>	=	<b>1.082€</b>





**DESTINATION FAMILLES**

43, rue d'Aubagne - 13001 Marseille

09 50 87 57 59 - destinationf@free.fr

<http://destinationfamilles.wixsite.com/destination-familles>